

Beenen Industrial Automation

Engineering 2 (Technische Bedrijfskunde, Toegepaste Wiskunde)

M.elhagaly@beenen.nl

Als grootste industriële automatiseerder van Noord-Nederland ontwerpt en realiseert Beenen complete besturingsinstallaties voor de sectoren industrie, infra en watertechnologie, zowel regionaal, nationaal als internationaal.

Stage/afstudeeropdracht: september 2020 - januari 2021

"Koppeling Strategie en Operationeel

In het najaar van 2018 is Beenen B.V. gestart met LEAN-management en zijn een aantal medewerkers opgeleid tot LEAN Green Belt. Ook is Beenen B.V. ISO-9001:2015 gecertificeerd. De ISO-9001 is de internationale norm voor kwaliteitsmanagementsystemen. In het verleden was ons kwaliteitszorgsysteem voornamelijk ingericht voor operationele processen terwijl nu, met de komst van ISO:9001:2015 maar ook van LEAN-management, merkbaar is dat de koppeling tussen strategie en operationeel onvoldoende aanwezig is in het managementsysteem. Dit willen we graag verbeteren met de inrichting van het managementsysteem volgens B&IP/ISO-9001:2015.

De opdracht wordt in samenspraak met de afstudeerder afgekaderd. De begeleiding van deze opdracht zal worden gedaan door de QHSE-manager in samenwerking met de R&D-coördinator.

Wat ga je doen?

- In kaart brengen en eventueel verbeteren/aanvullen van de Missie, Visie, SWOT-analyse en (LEAN/ISO) -doelstellingen van de organisatie.
- Opstellen van een strategische agenda.
- Opstellen van het Business Model Canvas.
- Voornoemde strategie meetbaar en bestuurbaar maken middels “Kritische Succesfactoren” en “Kritische Prestatie Indicatoren”.
- Formuleren van uitgangspunten voor het toetsen van bestaande en het maken van nieuwe inrichtingskeuzes.
- Schetsen van zowel de huidige als de gewenste situatie.
- Formuleren van actiepunten die nodig zijn om de gewenste veranderingen te realiseren.
- Opstellen van een veranderportfolio en veranderkalender.